

طرحی برای امکان‌سنجی  
راهکارهای شفافیت  
در روابط کارگر و کارفرما

صفحه ۴

برگزاری کمیته انرژی با موضوع  
«قطع برق صنایع و کمبود انرژی  
و تأثیر آن بر تولید و صنعت»

صفحه ۴

گزارش‌های کارشناسی تهیه شده  
در بخش پژوهش انجمن

صفحه ۳

شماره جدید نشریه کارآفرین  
منتشر شد



در این شماره می‌خوانید:

- همایش چالش‌های صنعتی شدن ایران
- گزارش حضور انجمن مدیران صنایع در بیست و چهارمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت
- جابه‌جایی رانت ارزی
- شوک درمانی، درمان یا کشتار
- خواب آمریکا برای نفت ایران
- الگوی شکست خورده شی‌جین‌پینگ
- برای مطالعه نشریه کارآفرین به پایگاه اینترنتی انجمن به آدرس زیر مراجعه نمایید:

## گزارشی از نشست شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی در خصوص خسارت‌های وارد شده به صنایع ناشی از قطع برق

حال این سوال مطرح است که چنان‌که همچنان به دلایل مختلف اعتبار لازم برای جبران خسارت شرکت‌های ارائه‌دهنده خدمات برق و گاز و... در بودجه سالیانه پیش‌بینی نشد، تکالیف مقرر شده در ماده (۲۵) و آیین‌نامه اجرایی آن باید به چه نحوی به اجرا درآید؟  
مهم‌ترین دلیل عدم اجرای ماده (۲۵) و

پیرو درخواست اتاق ایران از تشکل‌ها در خصوص اظهارنظر در مورد جبران خسارت‌های وارده ناشی از قطعی برق به صنایع (موضوع ماده ۲۵ قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار) و نظرخواهی انجمن مدیران صنایع از اعضا، تعداد زیادی از اعضای انجمن در سراسر کشور از طریق شعب انجمن طی نامه میزان خسارت ناشی از قطع برق در واحدهای تحت مدیریت را



آیین‌نامه اجرایی آن کمبود منابع مالی و محدودیت‌های بودجه‌ای است که همچنان به‌طور فزاینده‌ای، اجرای مواد قانونی از جنس ماده (۲۵) را با موانع جدی مواجه کرده است. در این گزارش تأکید شده است برای شفاف‌کردن دقیق هزینه‌های ناشی از قطعی برق و به‌عبارت دقیق‌تر، عدم اجرای ماده (۲۵) ، با گردآوری و تجمیع مستندات موجود و به‌روزرسانی آن‌ها، میزان خسارت بنگاه‌های اقتصادی بخش خصوصی برآورد شود. برآورد به‌نسبت دقیق از میزان خسارت وارده، می‌تواند به تحقق مطالبه بخش خصوصی مبنی بر اجرای درست و بایسته ماده (۲۵) کمک کند. البته این ملاحظه مهم وجود دارد که برآورد خسارات مورد بحث، امری دشوار و نیازمند کار کارشناسی دقیق و روشمندی است که تا کنون صورت نگرفته است.

### در این گزارش موارد زیر به عنوان راهکارهای جبران خسارات، پیشنهاد شده است:

- پذیرش خسارت به‌عنوان یکی از تضامین
- جبران خسارت با استفاده از روش فاکتورینگ
- ارائه تسهیلاتی در ازای خسارات ناشی از قطعی برق
- تهاتر خسارات با بدهی‌های قبوض برق، گاز، مالیاتی، و بیمه‌ای

ادامه در صفحه ۴

اعلام نمودند که کلیه نامه‌ها به اتاق ایران ارسال شد. در این راستا این موضوع در دستور بیست‌و‌هشتمین نشست شورای راهبری بهبود محیط کسب‌وکار، به منظور راهکارهایی جهت اجرایی شدن ماده (۲۵) قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار قرار گرفت. در این جلسه اعلام شد بسته حمایتی درخصوص ماده (۲۵) از سوی اتاق ایران تهیه و آماده شده است و باتوجه به اینکه تصویب بخش اول بودجه در مجلس به پایان رسیده، باید برای بخش دوم بودجه ردیفی درخصوص ماده (۲۵) «قانون بهبود مستمر محیط کسب‌وکار» اختصاص داده شود تا بتواند برای سال آینده بخشی از خسارت‌های وارده به بخش خصوصی را جبران کنند.

در این جلسه گزارشی درباره ارزیابی اجرای ماده (۲۵) ارائه شد. در این گزارش آمده است مکاتبات دریافت شده توسط دبیرخانه‌های شورای گفت‌وگو و کمیته حمایت از کسب‌وکار بیانگر آن است که تاکنون منابع مالی توسط سازمان برنامه و بودجه در لایحه بودجه سنواتی پیش‌بینی نشده و به‌تبع آن، قراردادهای دوجانبه شرکت‌های خدمات‌رسان برق و گاز بر اساس آیین‌نامه اجرایی، اصلاح و بازبینی نشده است. همچنین برای مواقع قطعی برق یا گاز، جبران خسارت وارده به شرکت‌های بخش خصوصی تعیین یا پرداخت نشده است.



## بازدید از نمایشگاه بین‌المللی انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق

این نمایشگاه در تاریخ ۱۳ الی ۱۶ دی ماه و با برپایی ۱۰۶ غرفه در محل دائمی نمایشگاه‌های بین‌المللی تهران برگزار شد و شرکت‌های فعال در زمینه اجرای نیروگاه‌های عمدتاً خورشیدی و همچنین سازندگان تجهیزات انرژی‌های تجدیدپذیر حضور داشتند. انجمن مدیران صنایع با هدف ایجاد ارتباط با شرکت‌های فعال در زمینه اجرای نیروگاه‌های خورشیدی از این نمایشگاه بازدید نمود و مذاکراتی در خصوص نحوه بهره‌مندی شرکت‌های صنعتی از خدمات شرکت‌ها انجام شد و آشنایی با شرکت‌های فعال این حوزه صورت گرفت.

**انجمن مدیران صنایع** در نظر دارد تا با دعوت از برخی از شرکت‌های فعال، زمینه آشنایی و استفاده مشاوره‌هایی را برای اعضای علاقه‌مند به استفاده از انرژی خورشیدی فراهم نماید.

### جلسه کمیته کار و تامین اجتماعی

جلسه کمیته کار و تامین اجتماعی انجمن مدیران صنایع روز دوشنبه ۲۴ دی ماه در محل انجمن و با حضور اعضا و کارشناسان و صاحب‌نظران برگزار شد.

در این جلسه به موضوع مشکلات کارفرمایان با قانون کار اختصاص داشت و گزارشی با موضوع تکالیف کارفرمایان با قانون کار تهیه گردید. بر اساس این گزارش از ۲۰۳ ماده قانون کار در ۱۰۳ ماده تکالیف کارفرما مطرح شده است و ضرورت اصلاح این تکالیف با توجه به تغییرات روابط کار ضروری است.

با توجه به پیشینه انجمن در بررسی مسائل و مشکلات کارفرمایان با قانون کار و مطالعات انجام شده در این خصوص مقرر شد تا ضمن استفاده از مطالعات انجام شده در انجمن پیشنهادهای اصلاحی قانون کار آماده شود و ضمن اظهارنظرهای کارشناسی، از طریق مصاحبه و پرسش‌نامه از جامعه کارفرمایی و همچنین جامعه کارگری نیز نظرخواهی صورت گیرد، چرا که اصلاح قانون کار با اجماع نظرات طرف‌های درگیر امکان‌پذیر است و آگاهی آنان به تکالیف مقرر شده از قانون می‌تواند اجرای صحیح و همچنین اصلاح قانون را انجام‌پذیر نماید.

## اخبار شعب و استان‌ها

### انجمن مدیران صنایع شعبه آذربایجان شرقی

سخنرانی در رویداد ملی هوش مصنوعی تا تحول دیجیتال

در این رویداد که ویژه صنعتگران و مدیران کسب و کار، با مشارکت اتاق بازرگانی تبریز و دانشگاه صنعتی تبریز (سهند) برگزار شد، دکتر سید باقرشریف‌زاده رئیس هیات رئیسه انجمن مدیران صنایع آذربایجان شرقی ضمن سخنرانی در همایش هوش مصنوعی تا تحول دیجیتال با اشاره به تاریخچه انقلاب‌های صنعتی گفت: انقلاب صنعتی پنجم با سرعت و بی‌رحمانه به پیش می‌رود و منتظر هیچ حکومتی نیست. وی تاکید کرد: سبک‌سازی دولت اولین قدم برای همراهی با عصر دیجیتال است. چرا که در حال حاضر بیش از ۹۰ درصد بودجه کشور صرف دولت می‌شود. به گفته ایشان برای توسعه زیرساخت‌های دیجیتال آموزش و مهارت‌آموزی باید از دانش‌آموزان و دانشجویان آغاز کنیم، حکمرانی باید به طور فزاینده به فناوری‌ها اتکا کند و مسیر حرکت فعلی را اصلاح کند.

### انجمن مدیران صنایع شعبه اصفهان

– برگزاری نشست اعضای انجمن مدیران صنایع اصفهان با حضور جناب آقای مهندس جعفر ذره‌بینی از بنیانگذاران انجمن مدیران صنایع و جناب آقای مهندس امیر کشانی رئیس اتاق بازرگانی اصفهان. در این نشست که با محوریت انتقال تجربه برگزار گردید، ابتدا جناب آقای ذره‌بینی از مشکلات مدیران واحدهای صنعتی در ابتدای انقلاب، برخورد‌های نابخردانه سیاسیون با مدیران بخش خصوصی و شکل‌گیری و پایه‌ریزی انجمن مدیران صنایع در سطح کشور برای اعضا انجمن صنایع اصفهان تجارب خود را بازگو کردند. همچنین ایشان اذعان داشتند که کارآفرین‌ها در قالب تشکلهای اقتصادی می‌توانند راحت‌تر و کم‌هزینه‌تر اثرگذار بوده و نشست و برخاست با فرهیختگان برای کارآفرینان جوان، ایجاد انگیزه و تلاش در پی خواهد داشت. در ادامه نشست که با سخنان جناب آقای امیر کشانی عضو قدیمی انجمن مدیران صنایع اصفهان همراه بود وی گفت: در خصوص مشکلات ناترازی انرژی استان اصفهان، انتقال آب از جنوب کشور برای صنایع دولتی اصفهان، برنامه‌های آتی اتاق اصفهان، مبارزه با رانت‌خواری، دوره‌های آموزشی متعدد، رایزنی‌های

بین‌المللی برای جذب سرمایه‌گذارهای خارجی برای استان اصفهان و افزایش صادرات، با اعضای انجمن به گفت‌وگو پرداختند.

### انجمن مدیران صنایع شعبه خراسان رضوی

جلسه هیات رئیسه انجمن مدیران صنایع خراسان رضوی با حضور جناب آقای پژمانفر نماینده مردم مشهد و کلات در مجلس شورای اسلامی برگزار شد. در این جلسه جناب آقای محمودی رئیس هیات رئیسه بیان داشتند انجمن خراسان می‌تواند مشاور امین نمایندگان مجلس باشد و خوراک لازم برای نمایندگان محترم را تامین نماید. در این جلسه همچنین به مشکلات مربوط به ناترازی برق و گاز و سایر مسائل استانی پرداخته شد و سایر اعضای هیات مدیره و دبیر اجرایی انجمن نیز نقطه‌نظراتی را ارائه دادند. آقای پژمانفر نیز در این جلسه نکاتی را بیان داشتند: مجلس ظرفیت بالایی دارد و می‌تواند بسیاری از مباحث را حل نماید. همچنین با اشاره به ایجاد پژوهشکده در استان گفتند: در مجلس گذشته اندیشه‌های در استان بنیانگذاری شد که می‌بایست در تراز استانی ورود پیدا کند که به دلیلی مباحث مربوط به لزوم جذب هیات علمی عملیاتی نگردد.

### انجمن مدیران صنایع دفتر نیشابور

– برگزاری جلسه کارگروه ستاد تسهیل در محل فرمانداری با حضور دبیر انجمن مدیران صنایع نیشابور و با حضور مقامات شهرستان برگزار شد. در این جلسه موضوعات مربوط به صنایع نیشابور بزرگ مورد بررسی قرار گرفت و تصمیماتی نیز اتخاذ گردید.

– آقای دکتر عباس الهی دبیر انجمن مدیران صنایع نیشابور به نمایندگی از اعضا و تشکل‌های صنعتی نیشابور بزرگ ضمن دیدار با فرماندار جدید زیرخان درخواست نمودند در شرایط کنونی دستگاه‌های دولتی شهرستان به صنعت نیشابور کمک کنند تا صنایع در جهت حفظ و ایجاد اشتغال، کمک به افزایش تولید و توجه به ارتقای سطح زندگی مردم و صادرات و واردات محصولات و تسهیل در صدور مجوزهای کسب‌وکار توجه بیشتری داشته باشند.





## درخواست تکمیل پرسشنامه دولتی آینده‌نگاری ملی ایران توسط مدیران و اعضای انجمن مدیران صنایع ایران



معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان، بر اساس مصوبه هیات وزیران مسوولیت طراحی و اجرای برنامه ملی آینده‌نگاری کشور را بر عهده دارد و در این راستا، پرسشنامه دولتی آینده‌نگاری علم و فناوری ایران با هدف جمع‌آوری و تحلیل نظرات خیرگان، صاحب‌نظران و متخصصان در کشور توسط دبیرخانه این برنامه در معاونت علمی تدوین شده است.

معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان از انجمن مدیران صنایع درخواست نموده است تا مدیران و اعضای انجمن در تکمیل این پرسشنامه مشارکت حداکثری نمایند. اعضای انجمن مدیران صنایع می‌توانند برای تکمیل پرسشنامه به لینک زیر مراجعه نمایند:

[Epoll.isti.ir/۱۴۸۴۳۷۵](http://Epoll.isti.ir/۱۴۸۴۳۷۵)

### اعضای جدید انجمن مدیران صنایع

تعداد دیگری از مدیران واحدهای تولیدی و صنعتی کشور به شرح زیر به جمع خانواده انجمن مدیران صنایع پیوستند. مقدم‌شان را گرمی داشته و دست همکاری‌شان را به گرمی می‌فشاریم.



دکتر عبدالرضا یزدی  
مدیرعامل شرکت فراوانساز  
گستر آسیا  
(دفتر ساوه (زرنده))



ناصر احمدی  
رییس هیات مدیره  
شرکت کابل سینا  
(دفتر ساوه (زرنده))



مهندس پیمان الهی  
مدیرعامل شرکت  
تلاشگران فرهنگ نیشابور  
(دفتر نیشابور)



احمد حسین آبادی  
مدیرعامل شرکت  
خیام سپهر فولاد نیشابور  
(دفتر نیشابور)



آبدین مهذب لیقوانی  
رییس هیات مدیره شرکت  
سایرا کاج تیریز  
(شعبه آذربایجان شرقی)



بابک صلاحی  
مدیرعامل و عضو هیات مدیره  
شرکت سایرا کاج تیریز  
(شعبه آذربایجان شرقی)



مهندس اکبر کریمی علویچه  
مدیرعامل و عضو هیات مدیره  
شرکت لعاب یاس فارس  
(شعبه فارس)



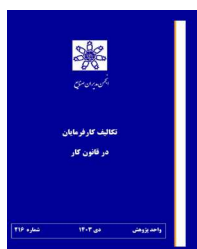
امیرحسین استیری  
مدیرعامل شرکت جوش و  
پژوهش پروتوگران صنعت خیام  
(دفتر نیشابور)

### استفاده از خدمات کارگزاری بانک آینده

انجمن مدیران صنایع در راستای ارائه خدمات به اعضا در نظر دارد با همکاری کارگزاری‌ها و هماهنگی با بورس‌های مربوطه زمینه استفاده از این پتانسیل‌ها را برای فعالان اقتصادی عضو فراهم کند. پیرو تفاهم با کارگزاری بانک آینده و هماهنگی‌های انجام شده این کارگزاری آمادگی دارد با واحدهای عضو انجمن همکاری نماید و در حوزه‌هایی همچون تامین مالی، عرضه محصولات در بورس کالا و بورس انرژی، خرید و تامین مواد اولیه در بورس‌های کالایی، پذیرش و عرضه شرکت‌ها در بورس و فرابورس و ارائه مشاوره‌های تخصصی، راهکارهایی کارآمد و عملیاتی ارائه دهد. برای اطلاع از خدمات این کارگزاری می‌توانید به سایت انجمن به آدرس زیر مراجعه نمایید:

www.amsiran.com

### گزارش‌های کارشناسی تهیه شده در بخش پژوهش انجمن



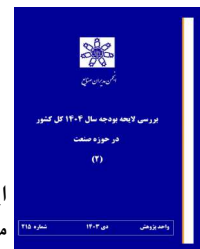
گزارش کارشناسی  
شماره ۲۱۶  
تکالیف کارفرمایان در  
قانون کار

در این گزارش می‌خوانید:  
تکالیف کارفرما از منظر  
قانون کار/تعهدات و  
تکالیف کارفرمایان در

مقابل کارگران/عمده مشکلات کارفرمایان در  
ارتباط با قانون کار/آشنایی با حقوق قانون کار  
و چالش‌های آن برای کارفرمایان

برای مطالعه متن کامل گزارش‌ها به پایگاه  
اینترنتی انجمن به آدرس زیر مراجعه نمایید:

www.amsiran.com



گزارش کارشناسی  
شماره ۲۱۵  
بررسی لایحه بودجه  
سال ۱۴۰۴  
در حوزه صنعت (۲)

این گزارش وضع  
موجود بخش صنعت  
شامل: نرخ رشد صنعت

و تشکیل سرمایه ثابت در بخش صنعت و  
شاخص‌های قیمت تولیدکننده و محیط کسب-  
وکار بررسی شده است و در بخش دیگری از  
گزارش ماده واحده بودجه با تمرکز در بخش  
صنعت تحلیل شده و در جمع‌بندی گزارش در  
خصوص رویکرد لایحه بودجه در بخش صنعت  
از جمله موضوع تولید در تبصره ۱۵ و  
سیاست‌های حمایتی مرتبط اظهارنظر کارشناسی  
انجام شده است.



## برگزاری کمیته انرژی با موضوع « قطع برق صنایع و کمبود انرژی و تأثیر آن بر تولید و صنعت »

جلسه کمیته انرژی انجمن مدیران صنایع دوم دی ماه سال ۱۴۰۳ در محل انجمن برگزار شد. در این جلسه مهندس نیک اختر مدیرعامل شرکت پارس گاز با بیان اینکه در حال حاضر نمی‌توان به دولت کمکی نمود و کمک به صنعت نیز باید با در نظر گرفتن مشکلات واحدهای تولیدی باشد گفت: موضوع کمبود انرژی باید از طریق طرح یک پیشنهاد مشخص و شدنی به دولت دنبال شود و این پیشنهاد باید مشکلات شبکه برق شامل فرسودگی شبکه و انتقال برق، مشکل تولید برق، برق دزدی از شبکه را در نظر داشته باشد.

به پیشنهاد وی تنها گزینه استفاده از انرژی خورشیدی نه به صورت ایجاد شهرک های خورشیدی یا مزارع خورشیدی بلکه به صورت انفرادی است و پیشنهاد به دولت باید در این قالب مطرح شود و بحث مشوق و تامین مالی نیز پیشنهاد گردد. همچنین در این جلسه آقای پایون مدیر عملیات کارگزاری بانک آینده در خصوص شیوه‌های تامین مالی سریع از بازار سرمایه نکاتی را بیان نمود.

آقای پناهی عضو هیات مدیره گروه صنعتی سدید نیز گفت: علی‌رغم اینکه هم تقاضی‌ان و هم تولیدکنندگان و هم تامین‌کننده تجهیزات مرتبط با انرژی‌های تجدیدپذیر در داخل زنجیره بخش خصوصی هستند و قیمت آن در بورس بدون دخالت دولت تعیین می‌شود و دولت صرفاً به مجوزدهنده محدود شده است. ولی متأسفانه نه اتاق‌ها و نه تشکل‌ها و نه فدراسیون‌های مرتبط برنامه عملی مشخصی برای رفع این مشکل ارایه نکرده‌اند و صرفاً منتظر دولت هستند! در حالی که می‌توانستند در قالب‌های مختلفی مانند تشکیل کنسرسیوم یا ایجاد شهرک‌های خورشیدی و یا سفارش‌های انفرادی اقدامات اولیه را شروع و تامین مالی آن را از بانک‌ها و بازار سرمایه و صندوق توسعه ملی پیگیری کنند.

در پایان مقرر شد کمیته انرژی طرح مشخصی آماده نماید و انجمن در خصوص نحوه همکاری‌های مشترک خطاب به اتاق و تشکل‌های مرتبط ارسال نماید و همزمان برای جلسه بعدی از نمایندگان وزارت نیرو (ساتبا) جهت ارایه برنامه حمایتی دولت دعوت به عمل آورد.

## طرحی برای امکان‌سنجی راهکارهای شفافیت در روابط کارگر و کارفرما

در انتخاب کارفرما آگاهانه‌تر عمل کند. همچنین اطلاع کارفرما از تعداد شکایاتی که کارگر معینی از سایر کارفرمایان داشته یا کارفرمایان از او داشته‌اند، می‌تواند به انتخاب بهتر نیروی کار توسط کارفرما منتهی شود.

در این نامه از مدیران کل کار سه استان آذربایجان غربی، اردبیل و خراسان جنوبی خواسته شده تا طرحی برای اجرای این موضوع با استفاده از امکانات فناوری اطلاعات وزارتخانه فراهم آورند.

به گفته این وزارتخانه هدف از اجرای این طرح، تنظیم روابط کار بر اساس احترام متقابل، همکاری و کاهش اختلافات است. پیشنهاد مذکور با در نظر گرفتن جنبه‌های حقوقی و اجتماعی تنها در سه استان به صورت پایلوت مطرح شده و فعلاً هیچ اقدام اجرایی برای عملیاتی‌سازی آن انجام نشده است.

وزارت کار طی نامه‌ای به سه مدیرکل استان‌های آذربایجان شرقی، اردبیل و خراسان جنوبی اعلام کرده است کلیه آمارهای مربوط به شکایات مطرح شده علیه کارفرما و همچنین کلیه آمارهای مربوط به شکایاتی که کارگر علیه کارفرمایان قبلی خود مطرح کرده است، در هنگام استخدام با خواست کارفرما در اختیار او قرار خواهد گرفت.

در متن این نامه آمده است: «یکی از شیوه‌هایی که به احقاق حقوق متقابل میان کارگران و کارفرمایان و تسهیل تعامل کاری منجر می‌شود، اطلاع طرفین از سوابق کاری یکدیگر از حیث کمیت ثبت شکایت علیه طرف مقابل است. اطلاع نیروی کار از تعداد شکایاتی که سابق بر این کارگران علیه کارفرمای معینی ثبت کرده‌اند یا تعداد شکایاتی که کارفرمای مذکور علیه کارگران دیگر ثبت کرده، به او کمک می‌کند تا

## تفاهم‌نامه با سندیکای شرکت‌های شناسایی و مکان‌یابی رادیویی

انجمن مدیران صنایع در نظر دارد در راستای آشنایی اعضای خود در حوزه هوشمندسازی صنایع، در قالب برگزاری دوره‌های آموزشی و نشست‌های تخصصی با همکاری سندیکای شرکت‌های شناسایی و مکان‌یابی رادیویی اقدام نماید.

به این منظور و در تفاهم‌نامه‌ای با سندیکای شرکت‌های شناسایی و مکان‌یابی رادیویی ترتیبی اتخاذ شده است تا همایش‌ها و دوره‌های آموزشی به صورت سمینارهای نیم‌روزه، یک-روزه و کارگاه‌های آموزشی در حوزه فناوری و هوشمندسازی صنایع در انجمن مدیران صنایع برگزار و به تشریح مباحث مرتبط پرداخته شود و انجمن میزبان مدیران، کارشناسان و صاحب‌نظران باشد تا بتوان با انتقال دانش به گسترش استفاده از هوش مصنوعی در تولید و صنعت اقدام نمود.

همچنین در این تفاهم‌نامه آمده است این سندیکا آماده ارائه خدمات مشاوره‌ای با استفاده از مدرسان مجرب و حرفه‌ای به صاحبان صنعت خواهد بود.

## گزارشی از نشست شورای گفت‌وگوی دولت و بخش ...

ادامه از صفحه ۱

همچنین در پایان این نشست مقرر شد افراد حقیقی و حقوقی حاضر در جلسه با همکاری مرکز بهبود کسب‌وکار اتاق ایران و مرکز پژوهش‌های اتاق ایران، پیشنهادهای خود را راجع به اصلاح آیین‌نامه ماده (۲۵) و موارد مطرح شده درخصوص جبران خسارت‌های وارده ناشی از قطعی برق به صنایع، به شورای راهبری ارائه کنند.

برای مطالعه کامل گزارش به پایگاه اینترنتی انجمن به آدرس زیر مراجعه نمایید:

www.amsiran.com

## خبرنامه صنعت و مطبوعات نشریه داخلی انجمن مدیران صنایع طرح و اجرا: عالیه هدایتی

نشانی: خیابان استاد مطهری، روبه‌روی خیابان

میرعماد، شماره ۲۶۴،

طبقات سوم و چهارم

تلفن‌های: ۸۸۳۰۴۰۷۰ و ۸۸۲۵۳۸۵

فاکس: ۸۸۳۹۶۴۱